



参天製薬株式会社

2014年度 第3四半期決算

**第3四半期累計業績概要と
通期業績予想**

2015年2月3日

執行役員

チーフ・ファイナンシャル・オフィサー

財務・管理本部長

越路 和朗



長期的な経営ビジョンと 2014-2017年度中期経営計画

長期的な経営ビジョン

世界で存在感のある スペシャリティ・カンパニーの実現

- 真の顧客ニーズ*を深く考え
- 競合企業に対する明確な強みをもって
- グローバルな競争力・存在感を持つ会社

*真の顧客ニーズ： 患者さん・生活者・医師・医療従事者のアンメットニーズ

長期的成長の目標

2013

前中計終了時点

国内の更なる基盤強化
アジア・欧州展開準備完了

グローバルTOP5
海外売上比率16%

2017

中期的な目標

アジア・欧州の成長と収益化
米国・その他への展開準備

海外売上比率30%

2020
Santen

2020年までに目指す姿

“世界で存在感のある
スペシャリティ・カンパニー”

グローバルTOP3以内
海外売上比率40-50%

2014-2017年度 中期経営計画 基本方針

製品創製

持続的な成長を可能とするための
製品創製への変革、生産性向上の実現

事業展開

アジア・欧州での事業成長および
新規市場参入によるプレゼンス向上

組織・人材

持続的な成長を実現するための
人材育成と組織構築、および
グローバル・マネジメント体制の強化



2014年度 第3四半期 連結業績概要

2014年度 第3四半期決算発表概要

- 第3四半期連結累計業績は、増収(+7.2%)・増益(+3.0%)を達成
- 有形・無形固定資産、のれん等の減価償却費を除いた償却前営業利益は、対前年度比+13.4%の増益
- メルク資産に関するNet Profit Margin*を計上し、売上・利益共に業績に寄与
- 欧州当局に申請中であつた、重症ドライアイ治療薬アイケルビス(一般名：Ciclosporin)について、欧州医薬品評価委員会(CHMP)より承認勧告を獲得

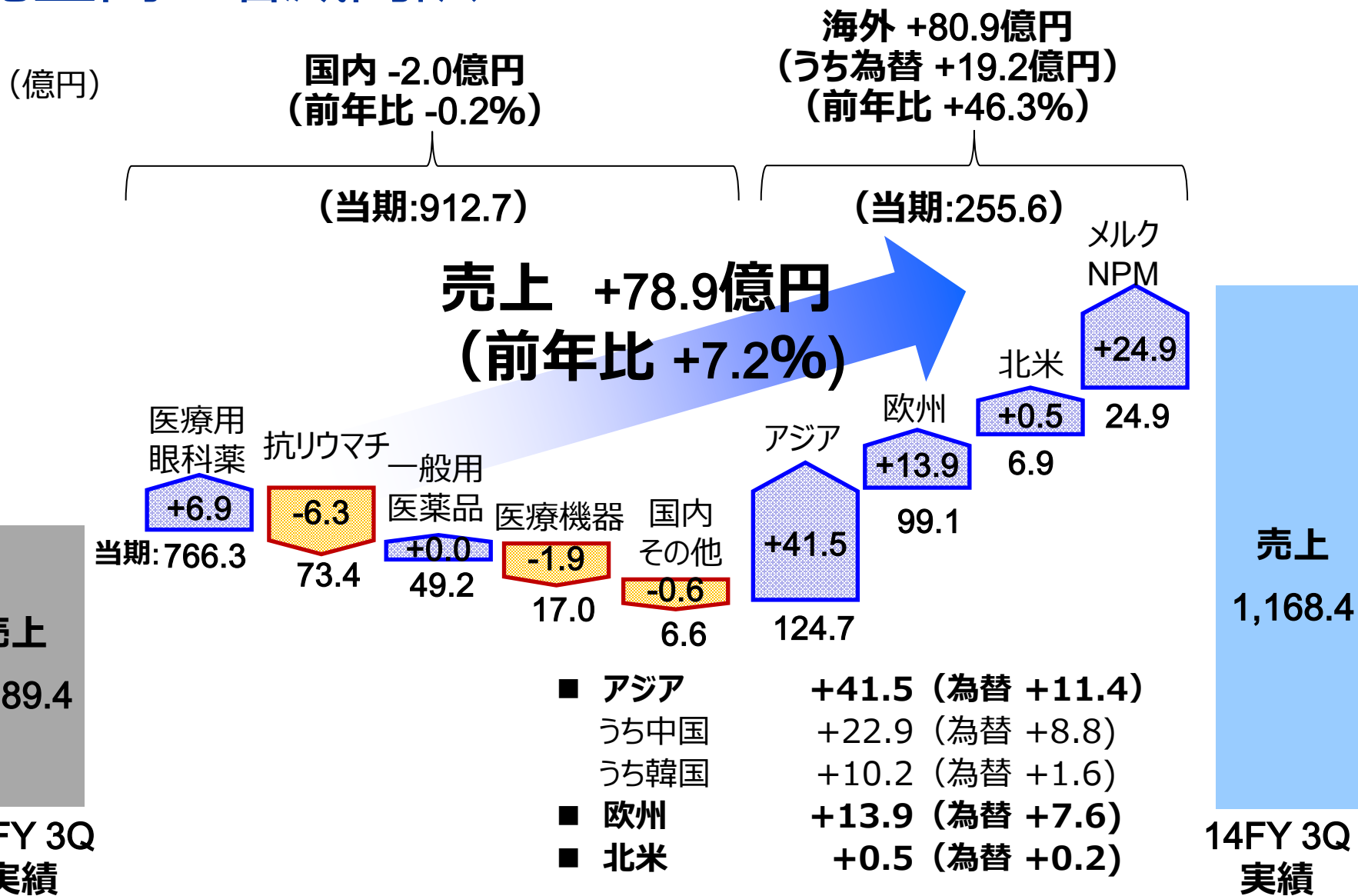
*Net Profit Margin (NPM): 販売承認の移管が未完の製品で、メルク社に販売を委託しているものについての収入

2014年度 第3四半期累計 決算概況

(単位：億円)	2013年度 第3四半期累計実績	2014年度 第3四半期累計実績	対前年同期 増減率
売上高	1,089.4	1,168.4	+7.2%
売上原価 (対売上高比率)	425.7 39.1%	414.7 35.5%	▲2.6% ▲3.6pt
研究開発費除く販管費 (対売上高比率)	302.4 27.8%	379.1 32.4%	+25.4% +4.7pt
販管費 (マルク無形資産償却費を除く) (対売上高比率)	302.4 27.8%	354.6 30.4%	+17.3% +2.6pt
マルク無形資産償却費	-	24.4	-
研究開発費 (対売上高比率)	124.9 11.5%	131.2 11.2%	+5.0% ▲0.2pt
営業利益 (対売上高比率)	236.3 21.7%	243.3 20.8%	+3.0% ▲0.9pt
経常利益	242.9	248.1	+2.1%
四半期純利益	153.7	161.9	+5.3%
償却前営業利益	262.1	297.3	+13.4%

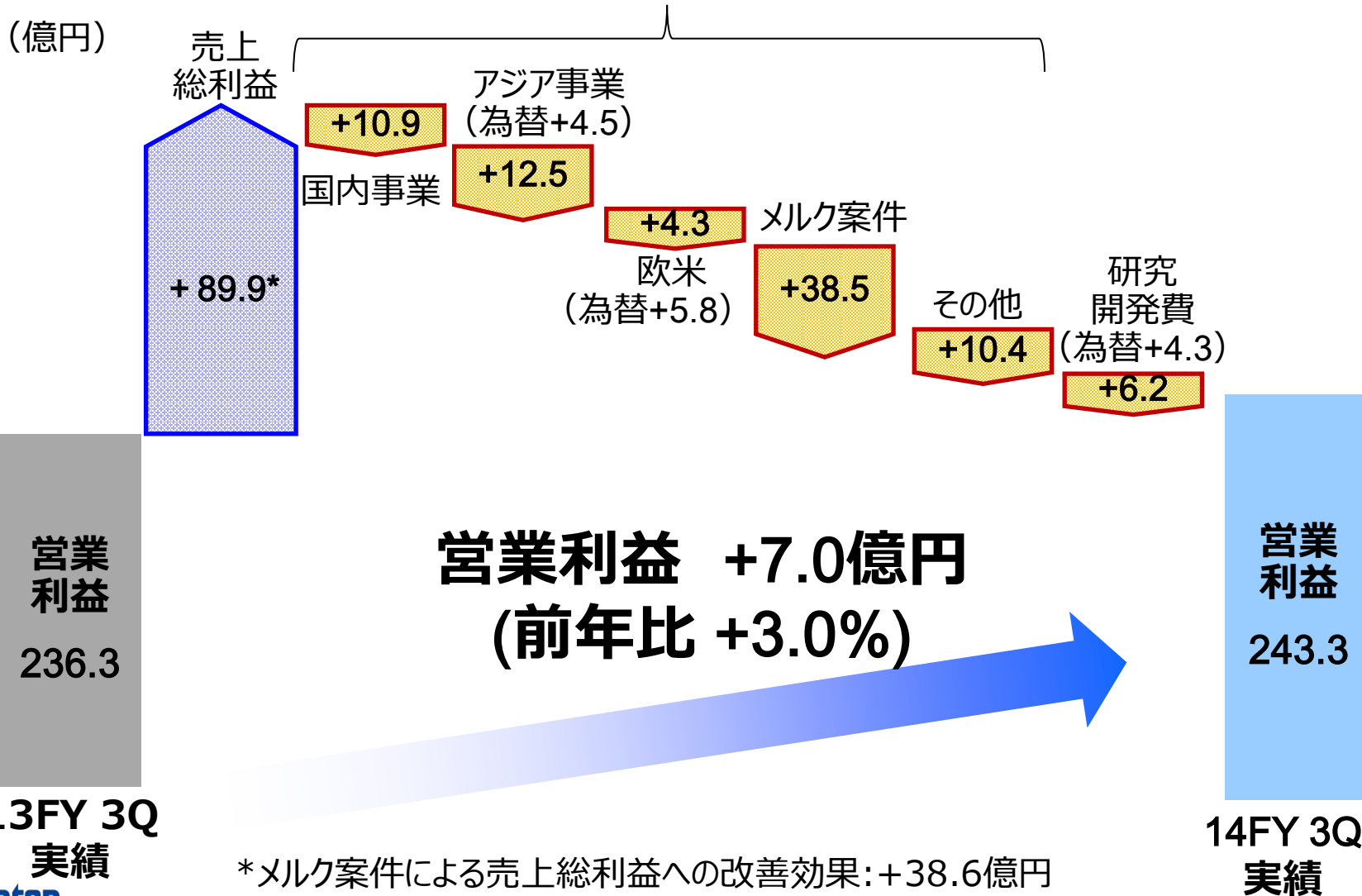
<為替レート>	13FY3Q実績	14FY3Q実績
US \$	JPY 99.17	JPY 107.11
Euro	JPY 129.59	JPY 140.43
中国元	JPY 15.49	JPY 17.35

2014年度 第3四半期累計 売上高の増減内訳



営業利益の増減内訳

販管費 (R&D費除く) +76.6億円 (前年比+25.4%)





メルク案件の進捗について

メルク案件の業績

(単位：億円)	2014年度第3四半期 累計実績		
	既存事業	メルク案件*	連結合計
売上高	1,128.4	39.9	1,168.4
NPM	—	24.9	24.9
NPM除く	—	15.0	1,143.4
売上原価	453.3	-38.6	414.7
売上総利益	675.0	78.6	753.7
研究開発費除く販管費	340.5	38.5	379.1
研究開発費	130.3	0.8	131.2
営業利益	204.1	39.2	243.3

*メルク案件：2014年5月8日付で契約締結した、米メルク社から取得した眼科資産からの事業貢献を示す。

メルク案件の進捗について

- **2014年7月** ・対象資産（日本、アジア、欧州の一部）の譲渡が完了
- **2014年9月** ・日本にて、当社へのMarketing Authorization (MA: 販売承認) の移管が完了
- **2014年10月** ・対象資産のすべての譲渡が完了
・イタリア、英国にて現地法人を設立
- **2014年12月** ・スペインにて現地法人を設立
・スウェーデンとノルウェーにて、当社へのMAの移管が完了
- **2015年1月** ・フィンランドとドイツにて、当社へのMAの移管が完了
- **2015年度第1四半期**
 - ・イタリアとスペインにて、当社へのMAの移管が完了予定



2014年度 通期業績予想について

2014年度 連結業績予想

(単位：億円)	2013年度 実績 (日本基準)	2014年度 予想				2014年度 予想 IFRS**
		既存事業	メルク 案件*	合算 (日本基準)	対前年 増減率	
売上高	1,486.6	1,510.0	50.0	1,560.0	+4.9%	1,560.0
売上原価 (対売上高比率)	581.0 39.1%	575.0 38.1%	▲55.0 -	520.0 33.3%	▲10.5% ▲5.8pt	520.0 33.3%
研究開発費除く販管費 (対売上高比率)	441.0 29.7%	465.0 30.8%	82.0 -	547.0 35.1%	+24.0% +5.4pt	***538.0 34.5%
研究開発費 (対売上高比率)	190.4 12.8%	190.0 12.6%	3.0 -	193.0 12.4%	+1.4% ▲0.4pt	191.0 12.2%
営業利益 (対売上高比率)	274.1 18.4%	280.0 18.5%	20.0 40.0%	300.0 19.2%	+9.4% +0.8pt	311.0 19.9%
経常利益	279.2	285.0	15.0	300.0	+7.4%	311.0
当期純利益	171.0	186.0	9.0	195.0	+14.0%	205.0
償却前営業利益	312.0	320.0	57.0	377.0	+20.8%	-
キャッシュROE	-	-	-	14.6%	-	-
ROE	9.9%	-	-	10.5%	+0.6pt	10.6%

*メルク案件：2014年5月8日付で契約締結した、米メルク社から取得した眼科資産からの事業貢献を示す

**【予想値の日本基準-IFRS間の差異原因】

- ・のれん非償却
- ・開発導入一時金の資産計上

***メルク案件に係る無形資産償却費37億円を含む

<為替レート>	13FY実績	14FY予想
US \$	JPY 100.04	JPY 103.00
Euro	JPY 132.98	JPY 141.00
中国元	JPY 15.93	JPY 16.90



2014年度 配当予想について

2014年度上期配当実績および2014年度配当予想

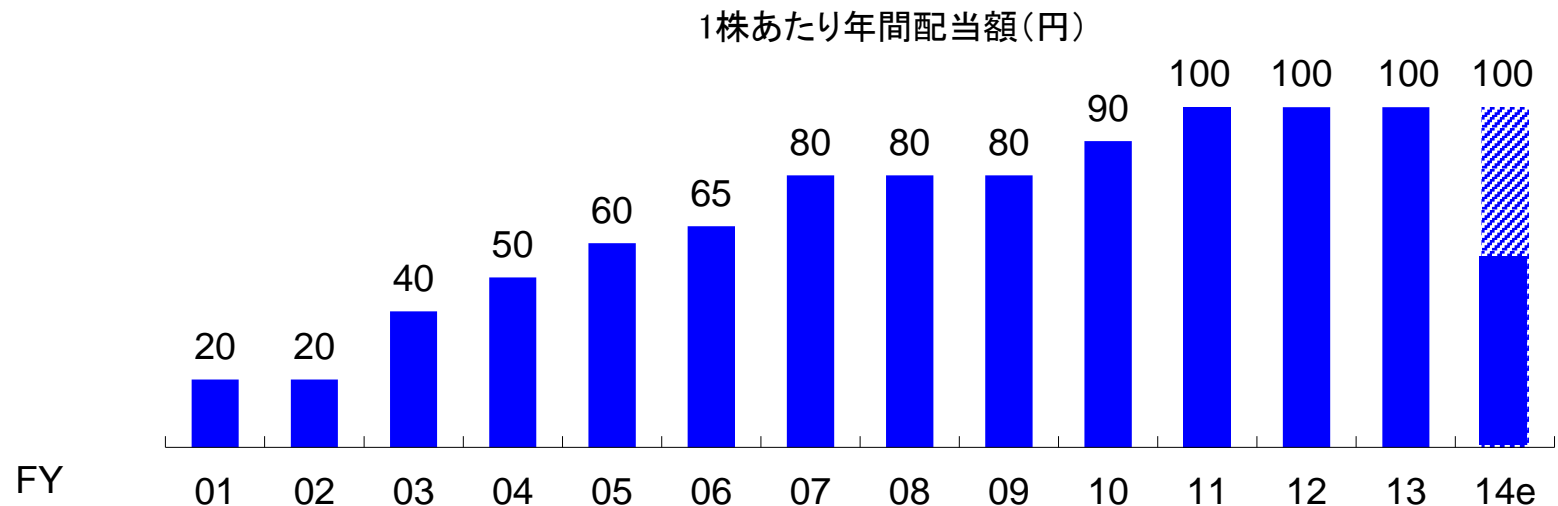
■ 2014年度 上期

■ 上期配当実績:50円

■ 2014年度 通期

■ 年間配当予想:100円

■ 配当性向40%を目処



	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014e
配当性向 (%)	34.9	21.4	55.8	39.7	39.9	42.9	54.7	67.2	36.3	36.0	50.8	51.1	48.2	42.3
自己株取得額 (億円)	32	32	0	26	0	0	48	0	0	0	0	137	0	-
総還元性向 (%)	96.4	59.5	55.8	63.3	39.9	42.9	85.8	67.2	36.3	36.0	50.8	134.4	48.2	-



參考資料
2014年度 第3四半期累計
連結業績概要

セグメント別売上高

(単位：億円)	2014年度第3四半期累計実績					
	国内		海外		合計	
	売上高	対前年増減率	売上高	対前年増減率	売上高	対前年増減率
医薬品事業	893.8	+0.0%	255.4	+46.5%	1,149.2	+7.6%
医療用医薬品	844.6	+0.0%	254.9	+46.4%	1,099.5	+7.9%
眼科薬	766.3	+0.9%	222.9	+31.9%	989.3	+6.6%
抗リウマチ薬	73.4	▲8.0%	0.3	▲51.8%	73.7	▲8.4%
その他医薬品	4.8	▲10.9%	31.6	+631.1%	36.4	+274.6%
一般用医薬品	49.2	+0.0%	0.5	+83.6%	49.7	+0.5%
その他	18.9	▲9.5%	0.2	▲38.3%	19.1	▲10.0%
医療機器	17.0	▲10.2%	0.2	▲38.3%	17.2	▲10.7%
その他	1.8	▲2.3%	-	-	1.8	▲2.3%
合計	912.7	▲0.2%	255.6	+46.3%	1,168.4	+7.2%

海外売上高

(単位：億円)	2013年度 第3四半期 実績	2014年度第3四半期累計実績		
		実績	対前年 増減額	対前年 増減率
北米	6.3	31.8	+25.4	+401.8%
欧州	85.1	99.1	+13.9	+16.4%
アジア	83.1	124.7	+41.5	+50.0%
うち、中国	59.7	82.7	+22.9	+38.5%
うち、韓国	15.2	25.4	+10.2	+66.8%
その他	0.1	0.0	▲0.0	▲79.1%
合計	174.7	255.6	+80.9	+46.3%
海外売上高比率	16.0%	21.9%	+5.8pt	—

貸借対照表

(単位：億円)	2014年3月末		2014年12月末		
	実績	構成比	実績	構成比	増減額
流動資産	1,560.0	67.5%	1,394.3	50.2%	▲165.6
固定資産	750.9	32.5%	1,385.8	49.8%	+634.8
資産合計	2,311.0	100.0%	2,780.2	100.0%	+469.1
流動負債	390.9	16.9%	432.2	15.5%	+41.3
固定負債	108.0	4.7%	392.7	14.1%	+284.7
負債合計	498.9	21.6%	825.0	29.7%	+326.0
純資産合計	1,812.0	78.4%*	1,955.1	70.3%*	+143.0
負債純資産合計	2,311.0	100.0%	2,780.2	100.0%	+469.1

* 自己資本比率： 14年3月末78.2% → 14年12月末70.1% 発行済株式数： 14年3月末 82,582千株 → 14年12月末 82,619千株

【主要変動科目】

- 流動資産： 現金及び預金▲52.0億円、受取手形・売掛金+44.9億円、有価証券▲119.1億円、商品及び製品▲28.1億円
- 固定資産： 製造販売承認権+596.8億円、投資有価証券+40.0億円、
- 流動負債： 支払手形及び買掛金▲32.1億円、短期借入金+117.6億円、未払法人税等▲56.4億円
- 固定負債： 長期借入金+282.1億円
- 純資産： 利益剰余金+79.6億円、その他有価証券評価差額金+25.2億円、為替換算調整勘定+34.1億円

損益計算書の要約差異（対前年比較）

(単位：億円)	2013年度 第3四半期 累計実績	2014年度 第3四半期累計		主な差異要因												
		実績	前年比													
売上高	1,089.4	1,168.4	+7.2%													
売上原価 (対売上高比率)	425.7 39.1%	414.7 35.5%	▲2.6% ▲3.6pt	・メルク案件の影響 ▲4.7pt ・品目構成の変化 +2.1pt ・薬価改定の影響 +0.4pt												
研究開発費除く販管費 (対売上高比率)	302.4 27.8%	379.1 32.4%	+25.4% +4.7pt	・国内事業 +10.9億円 ・アジア +12.5億円（為替+4.5億円） ・欧米 +4.3億円（為替+5.8億円） ・メルク案件 +14.1億円 ・メルク無形資産償却費 +24.4億円												
販管費（メルク無形資産償却費を除く） (対売上高比率)	302.4 27.8%	354.6 30.4%	+17.3% +2.6pt													
メルク無形資産償却費 (対売上高比率)	- -	24.4 2.1%	- +2.1pt													
研究開発費 (対売上高比率)	124.9 11.5%	131.2 11.2%	+5.0% ▲0.2pt													
営業利益 (対売上高比率)	236.3 21.7%	243.3 20.8%	+3.0% ▲0.9pt	・国内▲1.2億円 ・海外+6.6億円（為替+4.3億円）												
営業外収益	8.6	9.2	+7.0%													
営業外費用	2.0	4.5	+124.5%													
経常利益	242.9	248.1	+2.1%													
特別利益	4.7	0.5	▲87.5%													
特別損失	8.9	0.3	▲96.3%													
税金等調整前当期純利益	238.7	248.3	+4.0%	<table border="1"> <tr> <td><為替レート></td> <td>13FY3Q実績</td> <td>14FY3Q実績</td> </tr> <tr> <td>US \$</td> <td>JPY 99.17</td> <td>JPY 107.11</td> </tr> <tr> <td>Euro</td> <td>JPY 129.59</td> <td>JPY 140.43</td> </tr> <tr> <td>中国元</td> <td>JPY 15.49</td> <td>JPY 17.35</td> </tr> </table>	<為替レート>	13FY3Q実績	14FY3Q実績	US \$	JPY 99.17	JPY 107.11	Euro	JPY 129.59	JPY 140.43	中国元	JPY 15.49	JPY 17.35
<為替レート>	13FY3Q実績	14FY3Q実績														
US \$	JPY 99.17	JPY 107.11														
Euro	JPY 129.59	JPY 140.43														
中国元	JPY 15.49	JPY 17.35														
法人税等	84.9	86.4	+1.8%													
四半期純利益	153.7	161.9	+5.3%													
償却前営業利益 (対売上高比率)	262.1 24.1%	297.3 25.4%	+13.4% +1.4pt													

キャッシュフロー計算書 要約

(単位：億円)	2014年度 第3四半期累計実績
現金等期首残高	723.9
現金等 増減額	▲141.1
営業活動によるキャッシュ・フロー	+134.3
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲611.2
財務活動によるキャッシュ・フロー	+318.9
現金等に係る換算差額	+16.8
現金等期末残高	582.8

(注) 上記「現金等」には現金同等物を含んでいるため、貸借対照表の現金・預金とは一致しません

設備投資額/減価償却費

(単位：億円)	2013年度 第3四半期 累計実績	2014年度 第3四半期	
		実績	増減額
設備投資額	20.8	25.5	+4.7
減価償却費	18.3	45.7	+27.4



参考資料

2014年度 通期業績予想

2014年度予想

セグメント別売上高予想

(単位：億円)	2014年度 予想					
	国内		海外		合計	
	売上高	対前年 増減率	売上高	対前年 増減率	売上高	対前年 増減率
医薬品事業	1,211.0	+1.6%	315.6	+19.1%	1,526.6	+4.8%
医療用医薬品	1,147.9	+1.8%	315.4	+19.2%	1,463.3	+5.1%
眼科薬	1,037.7	+2.0%	283.5	+10.7%	1,321.2	+3.7%
抗リウマチ薬	99.5	▲2.0%	0.3	▲61.4%	99.9	▲2.5%
その他医薬品	10.6	+23.9%	31.5	+318.1%	42.1	+161.7%
一般用医薬品	63.0	▲1.7%	0.2	▲36.6%	63.3	▲1.9%
その他	32.8	+13.3%	0.4	▲6.7%	33.3	+12.9%
医療機器	29.0	+10.5%	0.4	▲20.7%	29.4	+9.8%
その他	3.8	+40.7%	0.0	—	3.9	+43.4%
合計	1,243.8	+1.9%	316.1	+19.1%	1,560.0	+4.9%

2014年度予想

海外売上高予想

(単位：億円)	2013年度 (決算期統一) 実績	2014年度		
		予想	対前期 増減額	対前期 増減率
北米	10.7	31.0	+20.3	+189.1%
欧州	122.9	136.4	+13.4	+11.0%
アジア	131.7	148.5	+16.8	+12.8%
うち、中国	97.9	100.6	+2.6	+2.7%
うち、韓国	21.0	27.5	+6.5	+31.1%
その他	0.0	0.1	+0.0	+71.9%
合計	265.5	316.1	+50.6	+19.1%

海外売上高比率	17.9%	20.3%	+2.4pt	-
----------------	-------	-------	--------	---

設備投資額/減価償却費

(単位：億円)	2013年度 (決算期統一) 実績	2014年度	
		予想	対前期 増減額
設備投資額	31.5	45.0	+13.4
減価償却費	26.1	67.0	+40.8



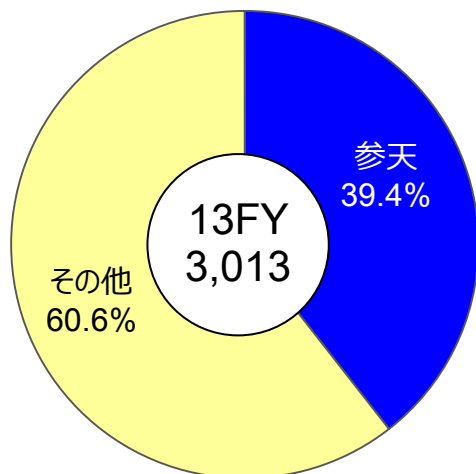
参考資料

国内医療用眼科薬市場概況

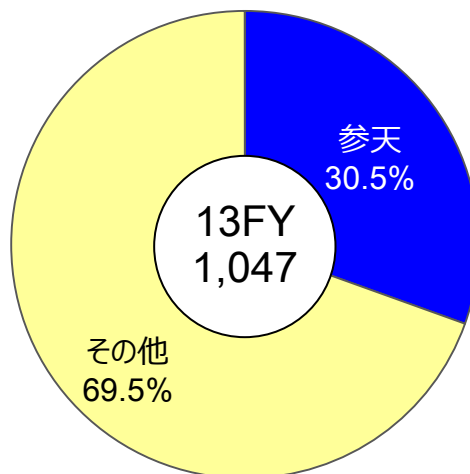
国内医療用眼科薬：市場概況（眼科計・緑内障・角膜）

市場規模:億円
%: 金額ベース

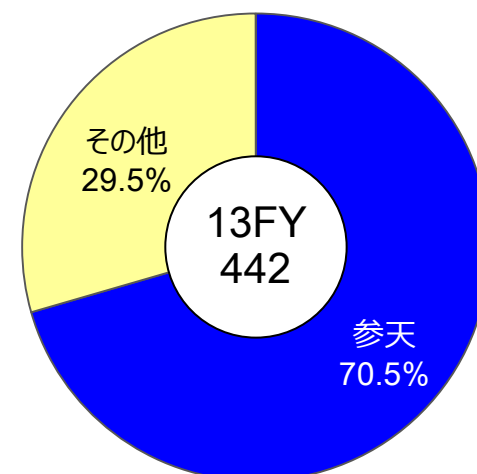
眼科薬計



抗緑内障剤



角膜疾患治療剤



(金額) 前年比	市場	13FY	14FY 第3四半期累計
		+10.2%	+8.0%
	参天	+23.1%	+7.2%
参天シェア		39.4%	39.9%

13FY	14FY 第3四半期累計
+10.7%	+5.3%
30.5%	31.7%

13FY	14FY 第3四半期累計
+5.4%	-6.6%
70.5%	66.0%

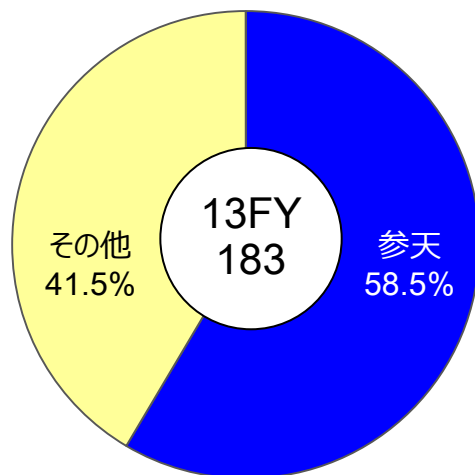
- 主な参天製品：
- ・抗緑内障剤：タプロス、コソプト、チモプトール/XE、トルソプト、レスキュラ、デタントール
- ・角膜疾患治療剤：ヒアレイン、ジクアス

出典：©2014 IMS Health
IMS-JPM 2012-14を基に参天分析
無断転載禁止

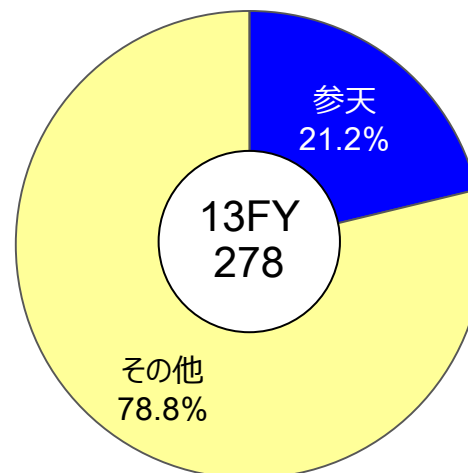
国内医療用眼科薬（抗菌・抗アレルギー）

市場規模: 億円
%: 金額ベース

抗菌点眼剤



抗アレルギー剤



13FY 14FY
第3四半期累計

(前年比) (金額)	市場	-3.0%	-7.6%
	参天	-7.8%	-15.2%
参天シェア		58.5%	54.6%

13FY 14FY
第3四半期累計

-9.7%	+15.9%
+19.7%	+71.6%
21.2%	31.8%

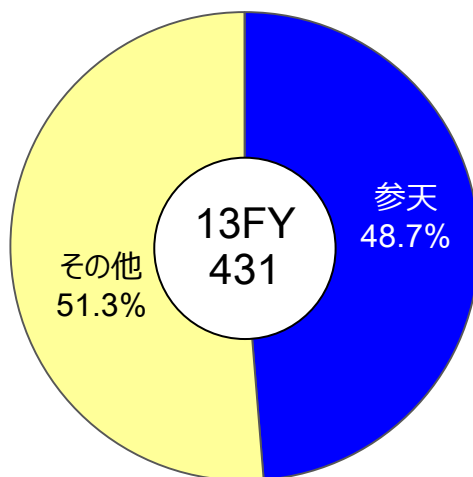
-主な参天製品：
・抗菌点眼剤：クラビット、タリビッド
・抗アレルギー剤：アレジオン、リボスチン、アレギサル

出典：©2014 IMS Health
IMS-JPM 2012-14を基に参天分析
無断転載禁止

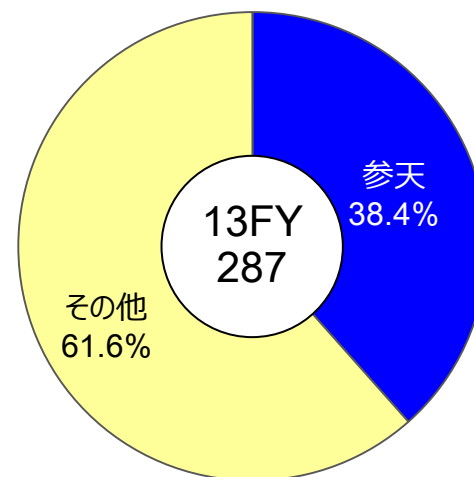
国内医療用眼科薬（抗VEGF）／抗リウマチ薬

市場規模: 億円
%: 金額ベース

抗VEGF剤



抗リウマチ剤 (DMARDs)



(前年比) (金額)	市場	13FY	14FY 第3四半期累計
		+52.6%	+52.4%
	参天	-	+43.8%
参天シェア		48.7%	46.8%

13FY	14FY 第3四半期累計
	+5.5%
+2.0%	-5.5%
38.4%	37.1%

-主な参天製品：
・抗VEGF剤：アイリーア
・抗リウマチ剤：リマチル、アザルフィジン、メトレート

出典：©2014 IMS Health
IMS-JPM 2012-14を基に参天分析
無断転載禁止



参天製薬株式会社

2014年度 第3四半期決算説明会

製品開発の現状

常務執行役員

チーフ・サイエンティフィック・オフィサー

研究開発本部長

ナヴィード・シャムズ

主要臨床プロジェクト状況一覧①【領域別】

(赤字下線: 14FY2Q発表時からの変更点)

グローバル品

日本 (アジア) 品

疾患領域	フェーズ1	フェーズ2	フェーズ3	申請	承認・発売
緑内障・ 高眼圧症		DE-117 ^{P2b} EP2受容体作動薬		中国 DE-085 タフルプロスト	
		DE-090 ロメリジン塩酸塩		韓国 DE-111 タフルプロスト/テモール	日本、欧州
				アジア DE-118 タフルプロスト UD	日本
角結膜疾患				中国 DE-089 ジクアホソルナトリウム	
		米国 Cyclokat シクロスポリン		欧州 Cyclokat シクロスポリン	
網膜・ ぶどう膜疾患	DE-120 米国 VEGF/PDGF阻害剤		DE-109 シロリムス		
その他 感染症・アレルギー・RA			Vekacia シクロスポリン		

主要臨床プロジェクト状況一覧②【地域別】

(赤字下線: 14FY2Q発表時からの変更点)

グローバル品

日本 (アジア) 品

実施地域	フェーズ1	フェーズ2	フェーズ3	申請	承認・発売
日本		DE-090 ロメリジン塩酸塩	DE-109 シロリムス		DE-111 タフルプロスト/チロール
					DE-118 タフルプロスト UD
北米 (ラテンアメリカ含む)		DE-117 P2b EP2受容体作動薬	DE-109 シロリムス		
	DE-120 VEGF/PDGF阻害剤				
		Cyclokot シクロスポリン			
アジア (セアニア含む)				中国 DE-085 タフルプロスト	
				中国 DE-089 ジクアホソルナトリウム	
				韓国 DE-111 タフルプロスト/チロール	
				DE-118 タフルプロスト UD	
欧州			DE-109 シロリムス	Cyclokot シクロスポリン	DE-111 タフルプロスト/チロール
			Vekacia シクロスポリン		

主要臨床プロジェクトの現状

－ 緑内障・高眼圧症 －

■DE-085 緑内障・高眼圧症

地域	開発段階		備考
	今回	前回 (11/5発表時)	
中国	承認申請中	承認申請中	一般名： タフルプロスト

■DE-090 緑内障・高眼圧症

地域	開発段階		備考
	今回	前回 (11/5発表時)	
日本	P2	P2	一般名： ロメリジン塩酸塩

■DE-111 緑内障・高眼圧症

地域	開発段階		備考
	今回	前回 (11/5発表時)	
日本	発売	承認	一般名： タフルプロスト／チモロール マレイン酸塩 (配合剤)
欧州	発売 (ドイツ)	承認申請中	
韓国	承認申請中	—	

主要臨床プロジェクトの現状

－ 緑内障・高眼圧症、角結膜疾患－

■DE-117 緑内障・高眼圧症

地域	開発段階		備考
	今回	前回（11/5発表時）	
米国	P2b	P2b	EP2受容体作動薬

■DE-089 ドライアイ

地域	開発段階		備考
	今回	前回（11/5発表時）	
アジア	中国：承認申請中	中国：承認申請中	一般名： ジクアホソルナトリウム

主要臨床プロジェクトの現状 －網膜/ぶどう膜疾患－

■DE-120 滲出型加齢黄斑変性

地域	開発段階		備考
	今回	前回 (11/5発表時)	
米国	P1/2a	P1/2a	VEGF/PDGF阻害剤

■DE-109 ぶどう膜炎

地域	開発段階		備考
	今回	前回 (11/5発表時)	
米国	P3	P3	一般名：シロリムス
日本	P3	P3	
欧州	P3	P3	

主要臨床プロジェクトの現状 ーサンテン・エス・エー・エスー

■Cyclokat/Ikervis (シクロカット/アイケルビス) 重症ドライアイ

地域	開発段階		備考
	今回	前回 (11/5発表時)	
欧州	承認申請中	承認申請中	一般名：シクロスポリン
米国	P2終了	P2終了	

■Vekacia (ベカシア) 春季カタル

地域	開発段階		備考
	今回	前回 (11/5発表時)	
欧州	P3	P3	一般名：シクロスポリン

※以下のものは事業性評価中

開発品名	適応症	地域	開発段階	備考
Catioprost (カチオプロスト)	緑内障・ 高眼圧症	欧州	P2	一般名：ラタノプロスト
Cortiject (コルチジェクト)	糖尿病 黄斑浮腫	米国	P1/2	一般名：デキサメタゾン パルミチン酸エステル

将来見通しに関する注意事項

- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」(forward looking statements) を含みます。これら見通しを実現できるかどうかは様々なりスクや不確実性などに左右されます。従って、実際の業績はこれらの見通しと大きく異なる結果となりうることをご承知おき下さい。
- 日本ならびにその他各国政府による医療保険制度や薬価等の医療行政に関する規制が変更された場合や、金利、為替の変動により、業績や財政状態に影響を受ける可能性があります。
- 新薬の研究開発から承認・発売まで非常に長期間を要し、開発中止、承認申請後の不許可など不確実性を多く含みます。新製品に関わる見通しは、他社との開発・販売提携等を前提とするものが含まれており、こうした提携の成否は当社の業績や財務状況に影響を与える可能性があります。
- 現在発売している主要製品や将来発売が予定されている大型新薬が、万が一特許失効、製品の欠陥、予期せぬ副作用などの要因により、販売中止となったり、売上が大幅に減少した場合、業績や財政状態に大きな影響を及ぼします。また、当社が販売している製品の多くは、他社から製造販売権、ならびに販売権を供与されていますが、契約期間満了後、契約条件の変更や、販売提携の解消などが起こった場合、業績に影響を及ぼします。
- 原材料の中には供給を特定の取引先に依存しているものがありますが、何らかの要因によりこうした原材料の供給が停止した場合や、これに起因して当社の製品の供給が滞った場合、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

Santen